

ACTIVITÉ

➤ Prouesse technologique Mersen pour l'ELT

PAGE 2

INSIDE MERSEN

➤ Identité numérique pour tous

PAGE 3

RÉSULTATS SEMESTRIELS

➤ Un chiffre d'affaires semestriel record

PAGE 4

CALENDRIER FINANCIER

➤ Chiffre d'affaires, réunions investisseurs

PAGE 4



“ Nous avons établi un nouveau record de chiffre d'affaires semestriel à 624 millions d'euros !

Luc Themelin,
Directeur Général

ÉDITORIAL

UN TRÈS BON PREMIER SEMESTRE

Mersen a réalisé un très bon premier semestre, en ligne avec ses objectifs annuels et le plan stratégique présenté l'année dernière. Nous avons établi un nouveau record de chiffre d'affaires semestriel à 624 millions d'euros !

Les marchés des semi-conducteurs et des véhicules électriques poursuivent leur croissance malgré un contexte mouvementé, confirmant ainsi le bon positionnement du Groupe.

Cette performance, conjuguée à notre capacité à augmenter les prix et à nos mesures d'optimisation interne, nous permet de dégager une marge opérationnelle

courante de 11,2 % du chiffre d'affaires et de confirmer nos objectifs annuels.

Nous avons par ailleurs renforcé notre implantation aux États-Unis et notre position de leader sur certains marchés comme l'aéronautique, les industries de procédés et l'énergie avec l'acquisition du groupe GMI et nous sommes heureux d'accueillir ses équipes dans le Groupe.

Enfin, je me réjouis de voir le Groupe récompensé, pour la 4^e année consécutive, avec la médaille d'Or EcoVadis pour ses engagements sociétaux et environnementaux. Ce score valide l'efficacité des pratiques commerciales éthiques et des initiatives durables du Groupe. ●

ACTUALITÉS

Plus d'infos : retrouvez toutes nos actualités sur www.mersen.com/fr



WWW.MERSEN.COM/FR

MERSEN RÉVÈLE SON NOUVEAU SITE WEB

Un site unique pour incarner la force du Groupe et véhiculer une identité globale et unifiée partout dans le monde. Entièrement repensé et centré sur l'utilisateur, il a été développé en s'appuyant sur les meilleures pratiques. Simple d'utilisation, il repose sur une plateforme moderne et fluide qui répond aux besoins des visiteurs.

CORPORATE

L'ÉNERGIE D'INNOVER N°4

Avec « L'énergie d'innover », Mersen donne vie aux innovations qui font l'histoire du Groupe depuis 130 ans. Dans le quatrième numéro publié, retrouvez l'actualité de Mersen dans les marchés de la transition énergétique, ainsi que les événements phares qui ont jalonné l'histoire du Groupe, particulièrement en 2023.

- ▶ Vous pouvez obtenir un exemplaire imprimé en adressant votre demande au service actionnaires de Mersen à l'adresse : dri@mersen.com
- ▶ Vous pouvez également retrouver la version numérique sur le site internet du Groupe.



Comment nous contacter ?

📍 SITE INTERNET
www.mersen.com/fr

☎ TÉLÉPHONE
+33 (0)1 46 91 54 49

📘 FACEBOOK
Mersen

📷 INSTAGRAM
MersenGroup

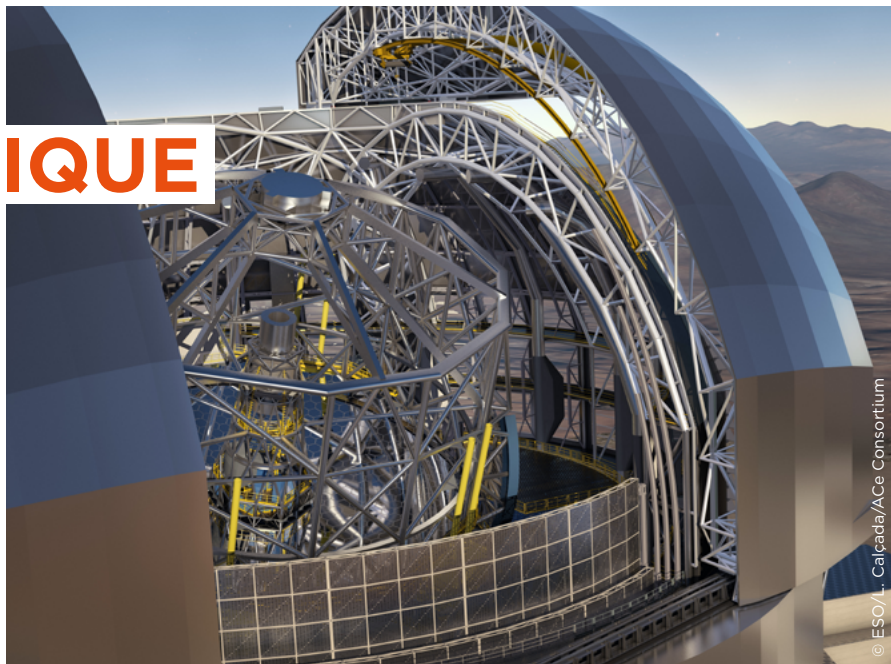
✉ E-MAIL
dri@mersen.com

🌐 LINKEDIN
[@company/mersen](https://www.linkedin.com/company/mersen)

▶ YOUTUBE
MersenGroup

PROUESSE TECHNOLOGIQUE MERSEN POUR L'ELT*

L'ELT de l'ESO (European Southern Observatory) est le télescope géant le plus puissant au monde, doté d'un miroir primaire mesurant 39 m de diamètre.



© ESO / L. Calçada / A.Ce Consortium



Construit au Chili sur le Cerro Armazones à plus de 3000 m d'altitude, il fournira des images quinze fois plus détaillées que le télescope spatial Hubble qui était la référence jusqu'en 2021. Mersen a réalisé une prouesse technologique en assemblant par brasage ses six pétales en carbure de silicium revêtus de SiC CVD lui permettant d'offrir une homogénéité parfaite sur l'ensemble de la surface optique. Le miroir sera monté sur vérins et vibrera en permanence afin de corriger les perturbations liées au vent et turbulences de l'atmosphère.

* *Extremely Large Telescope.*

MERSEN ACQUIERT GMI GROUP ET RENFORCE SA POSITION AUX ÉTATS-UNIS

Début juillet, Mersen a accueilli les équipes de GMI Group, un expert américain dans la purification et l'usinage de graphite et de composites carbone, au sein du Groupe. Cette acquisition permet à Mersen d'accroître ses capacités d'usinage pour le graphite et les feutres d'isolation aux États-Unis et de renforcer ses positions de leader dans certains marchés comme l'aéronautique, les industries de procédés et l'énergie. La grande expertise de GMI dans le graphite et son engagement vis-à-vis de ses clients consolideront la position de Mersen aux États-Unis et lui donneront accès à de nouveaux marchés pour le graphite extrudé. Ces nouvelles capacités de production seront également très utiles pour les projets potentiels solaires ou nucléaires aux États-Unis.



FINANCEMENTS EUROPÉENS POUR UNE NOUVELLE TECHNOLOGIE MERSEN

Dans le cadre d'un important projet d'intérêt européen pour la Microélectronique et les Technologies de Communication du plan « France 2030 », Mersen va bénéficier de plus de 12 millions d'euros de financements européens pour développer le p-SiC®, un substrat en carbure de silicium polycristallin. Le p-SiC® permet aux fabricants de semi-conducteurs de puissance en SiC d'améliorer les rendements de production et les performances du



transistor, tout en limitant l'empreinte carbone du dispositif. **Grâce à son expertise en matériaux avancés, Mersen joue un rôle clé dans l'écosystème français des semiconducteurs.** Ces substrats seront fabriqués sur le site de Mersen à Gennevilliers (Région Île-de-France), où Mersen a prévu d'investir environ 85 millions d'euros entre 2023 et 2025 et d'embaucher entre 80 et 100 employés.



IDENTITÉ NUMÉRIQUE POUR TOUS

Depuis avril 2024, Mersen déploie son nouveau programme « Identité numérique pour tous » offrant la possibilité à l'ensemble des salariés, quel que soit leur statut, d'accéder aux ressources communes du Groupe.

Grâce à son identifiant personnel, chaque collaborateur, même s'il ne dispose pas d'ordinateur, pourra désormais accéder à l'intranet du Groupe et se tenir informé de son actualité, se former grâce à la Mersen Academy, le système de formation en ligne du Groupe ou encore accéder au module Mersen People pour suivre son plan de développement annuel.

Ce programme contribue à renforcer l'inclusion et le sentiment d'appartenance à Mersen.



MERSEN CARE

Déployé à travers le monde depuis 2021, le programme Mersen Care vise à étendre à l'ensemble du Groupe des principes en faveur de l'équité, la protection et l'équilibre de vie. Cela s'illustre par exemple par la généralisation de dispositifs de partage de la valeur (*profit sharing*), la mise en place d'un capital décès pour tous les salariés ou encore, la fixation d'un seuil minimal de congés payés. Si ces principes sont respectés dans la plupart des sites du Groupe, l'enjeu est de les déployer universellement au sein de Mersen.



TERRASSA FÊTE SES 30 ANS

Début juillet, Mersen célébrait les 30 ans de son site de Terrassa (Espagne) et les 10 ans de son intégration dans le Groupe. Principal centre d'excellence du Groupe pour la protection contre les surtensions réunissant 130 collaborateurs, il a doublé son chiffre d'affaires depuis son intégration.



Le pouvoir d'agir

Les collaborateurs du Groupe prennent la parole pour entraîner chacun d'entre nous à aller plus loin et agir pour un meilleur environnement social et environnemental.

- Découvrez sur la chaîne YouTube de Mersen le dernier épisode qui rend compte des actions concrètes en faveur de la préservation de l'eau de notre site de Pagny-sur-Moselle.



UN CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL RECORD



« Cette performance (...) a permis à Mersen de dégager un résultat opérationnel courant en hausse par rapport à la même période l'année dernière.

Thomas Baumgartner,
Directeur Administratif et Financier



Calendrier financier prévisionnel

- > **Chiffre d'affaires T3 2024 :**
23 octobre 2024 après bourse
- > **Réunion d'actionnaires individuels :**
30 octobre 2024 à Bordeaux
- > **Capital Market Day :**
5 décembre 2024

Le Groupe a réalisé un bon premier semestre, avec notamment un chiffre d'affaires semestriel record à 624 millions d'euros.

La croissance organique du chiffre d'affaires a été de 4,9 % en moyenne sur le semestre, avec des croissances particulièrement soutenues sur les marchés des semi-conducteurs SiC et des véhicules électriques.

Cette performance, conjuguée à une capacité à augmenter les prix au cours du semestre et à mettre en place des mesures d'optimisation, a permis à Mersen de dégager un résultat opérationnel courant en hausse par rapport à la même période l'année dernière, à 70,1 millions d'euros contre 68,8 millions d'euros à fin juin 2023. Celui-ci intègre, comme l'année dernière, des coûts de développement pour les marchés porteurs du Groupe comme le véhicule électrique et les semi-conducteurs SiC, ainsi que des amortissements plus importants liés au plan de croissance du Groupe. La marge opérationnelle courante s'établit à 11,2 %, proche de celle de l'année dernière (11,3 %).

Le Groupe a généré un niveau de flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles supérieur de près de 40 % à celui de l'année dernière à la même époque. La marge d'EBITDA progresse de 40 points de base pour atteindre 16,9 %.

Conformément à sa feuille de route, le Groupe a poursuivi ses investissements industriels au cours du premier semestre, en particulier sur

+ CHIFFRES CLÉS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

Chiffre d'affaires

624 M€

Marge d'EBITDA

16,9 % du CA

Résultat net part du Groupe

39 M€

ses sites aux États-Unis et en France, pour répondre à la croissance attendue du marché des semi-conducteurs SiC.

Dans le cadre de son plan de croissance à horizon 2027, Mersen a conclu avec succès, en mars 2024, un placement privé Schuldschein d'un montant de 100 millions d'euros et d'une durée de près de 6 ans. Cette opération permet au Groupe de conserver la maturité moyenne de ses financements à plus de 4 ans (sur la base des financements confirmés autorisés), de maintenir un volant important de lignes disponibles et de diversifier ses sources de financement.

L'ensemble de ces éléments positifs permettent à Mersen de confirmer ses prévisions de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle courante pour l'ensemble de l'année 2024.

Compte rendu de l'Assemblée Générale 2024

Votre assemblée générale annuelle s'est tenue le 16 mai dernier. L'ensemble des résolutions ont été adoptées à plus de 80 %. La distribution d'un dividende de 1,25 euro par action au titre de l'exercice 2023, (mis en paiement le 4 juillet 2024) a notamment été approuvée.

Les résultats complets des votes des résolutions sont disponibles sur le site internet www.mersen.com/fr dans la rubrique investisseurs/assemblée générale.