

MERSEN : CHIFFRE D'AFFAIRES DE 1,2 MILLIARD D'EUROS EN 2025 EN LIGNE AVEC LES ATTENTES

- Chiffre d'affaires de 1 186 millions d'euros pour l'année 2025, en retrait organique de 3,2 % par rapport à 2024
- Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2025 quasi stable en organique par rapport au 4^{ème} trimestre 2024 (-0,5 %), en croissance séquentielle par rapport au 3^{ème} trimestre 2025
- Objectifs 2025 :
 - Marge opérationnelle courante 2025 attendue autour de 9,2 % (milieu de fourchette)
 - Marge d'EBITDA courant attendue autour de 16 % (inchangé)
 - Investissements industriels attendus autour de 135 millions d'euros (inférieur au bas de fourchette)
- Confirmation des objectifs 2029

*Le Groupe organise un webcast avec conférence téléphonique en anglais ce jour à 18h
(détails en fin de document)*

PARIS, LE 28 JANVIER 2026 - Mersen (Euronext FR0000039620 – MRN), expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés, annonce un chiffre d'affaires consolidé pour l'année 2025 de 1 186 millions d'euros, en retrait organique de 3,2 %.

Luc Themelin, Directeur Général de Mersen, a déclaré : « *En 2025, Mersen a pu s'appuyer sur son profil mondial et agile pour terminer l'année proche de 1,2 milliard d'euros de chiffre d'affaires. Le Groupe a démontré à nouveau sa résilience grâce à ses implantations industrielles internationales au plus près de ses marchés et de ses clients. L'activité soutenue des marchés des transports, de l'éolien, de la distribution électrique et des réseaux électriques a en grande partie compensé le ralentissement des marchés du solaire et des semi-conducteurs SiC. Nous prévoyons pour 2025 une marge d'EBITDA à un bon niveau, autour de 16 %, et avons continué à optimiser notre allocation de capital en réduisant nos investissements industriels. La confirmation de nos objectifs 2029 repose sur la solidité des positions du Groupe sur des marchés porteurs et sur son modèle diversifié* ».

CHIFFRE D'AFFAIRES DE L'ANNEE 2025

Mersen réalise au cours de l'année 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 1 186 millions d'euros, soit une décroissance organique de 3,2 % par rapport à 2024. Les augmentations de prix représentent de l'ordre de 1,5 %.

Les effets de change défavorables représentent plus de 40 millions d'euros, principalement liés à la dépréciation des dollars US et canadien et du Renminbi chinois. Ces variations de change sont sans effet significatif sur la compétitivité du Groupe. Les effets de périmètre reflètent la contribution des acquisitions réalisées en 2024 aux Etats-Unis.

| en millions d'euros | 2025 | 2024 | Croissance organique | Effet de périmètre | Effet de change | Croissance publiée |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| <i>Advanced Materials</i> | 612,9 | 689,8 | -10,6% | +2,7% | -3,5% | -11,1% |
| <i>Electrical Power</i> | 573,4 | 553,8 | +6,0% | +0,6% | -2,9% | +3,5% |
| Europe | 388,4 | 400,2 | -2,6% | +0,2% | -0,6% | -3,0% |
| Asie-Pacifique | 247,6 | 297,7 | -13,0% | +0,2% | -4,6% | -16,8% |
| Amérique du Nord | 510,0 | 508,9 | +0,7% | +4,1% | -4,4% | +0,2% |
| Reste du Monde | 40,3 | 36,8 | +14,4% | + 0,0% | -4,4% | +9,3% |
| Groupe | 1 186,4 | 1 243,6 | -3,2% | +1,8% | -3,2% | -4,6% |

Données non auditées

PERFORMANCE PAR POLE

Les ventes du pôle **Advanced Materials** s'élèvent à 613 millions d'euros, en recul organique de 10,6 % sur la période. Cette évolution est principalement le reflet de la poursuite d'un repli marqué des ventes dans le solaire et les semi-conducteurs en SiC, partiellement compensée par une bonne dynamique sur les marchés du ferroviaire, de l'éolien et de l'aéronautique. Les livraisons pour les marchés de la chimie et des industries de procédés sont en retrait, conformément aux attentes.

Les ventes du pôle **Electrical Power** atteignent 573 millions d'euros sur l'année, en croissance organique de 6,0 % par rapport à 2024. Cette forte progression traduit une dynamique dans les marchés du ferroviaire et de l'éolien, une demande soutenue en électronique de puissance, ainsi qu'une activité record dans la distribution électrique aux États-Unis.

PERFORMANCE PAR REGION

L'activité en **Europe** est en retrait modéré. L'activité reste soutenue en France grâce tout particulièrement aux marchés de l'aéronautique et du ferroviaire. La Grande-Bretagne bénéficie de projets importants en réseaux électriques, l'Espagne en éolien tandis que l'Allemagne et l'Italie sont en retrait principalement dans les marchés semi-conducteurs et industries de procédés.

En **Asie**, les ventes du Groupe affichent une baisse organique de 13 % par rapport à l'année dernière, principalement en raison du fort ralentissement de la production des cellules solaires en Chine et de la baisse du marché de la chimie. En revanche, l'Inde est en forte croissance, portée par le ferroviaire. Le Japon est en forte croissance en raison de projets importants en chimie.

En **Amérique du Nord**, l'activité est en légère croissance, malgré la baisse de l'activité en semi-conducteurs SiC. La distribution électrique est très dynamique, notamment sur les segments des data centers et des réseaux d'énergie.

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 4^{ÈME} TRIMESTRE 2025

Mersen réalise au 4^{ème} trimestre 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 291 millions d'euros, en légère décroissance organique de 0,5 % par rapport au 4^{ème} trimestre 2024, et en croissance séquentielle de plus de 2 % par rapport au 3^{ème} trimestre 2025.

Les effets de change défavorables représentent plus de 18 millions d'euros sur le trimestre ; ils sont principalement liés à la dépréciation du dollar US et du Renminbi chinois et plus généralement l'appréciation de l'euro par rapport à la plupart des autres monnaies.

| en millions d'euros | T4 2025 | T4 2024 | Croissance organique | Effet de périmètre | Effet de change | Croissance publiée |
|---------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| <i>Advanced Materials</i> | 148,8 | 169,7 | -6,6% | 0,1% | -6,3% | -12,4% |
| <i>Electrical Power</i> | 142,7 | 141,1 | 6,8% | 0,0% | -5,4% | 1,1% |
| Europe | 94,3 | 96,1 | -0,4% | 0,0% | -1,5% | -1,9% |
| Asie-Pacifique | 59,9 | 72,1 | -9,5% | 0,0% | -8,2% | -16,9% |
| Amérique du Nord | 128,2 | 135,1 | 2,9% | 0,1% | -7,9% | -5,1% |
| Reste du Monde | 9,1 | 7,5 | 22,5% | | -1,7% | 20,5% |
| Groupe | 291,3 | 310,8 | -0,5% | 0,1% | -5,9% | -6,3% |

Données non auditées

Au cours du trimestre, les ventes du pôle *Advanced Materials* sont en retrait de 6,6 %, la croissance soutenue sur les marchés éolien, aéronautique et ferroviaire ne compensant pas en totalité la forte baisse sur les marchés du solaire et des semi-conducteurs SiC.

Le pôle *Electrical Power* confirme sa croissance, grâce à la dynamique des marchés de l'électronique de puissance et de la distribution électrique.

OBJECTIFS 2025

Sur la base du chiffre d'affaires réalisé sur l'année 2025, le Groupe anticipe une marge opérationnelle courante autour de 9,2 %, dans le milieu des prévisions qui étaient entre 9 % et 9,5 %, et une marge d'EBITDA courant autour de 16 % (inchangée).

Les investissements industriels devraient être contenus autour de 135 millions d'euros, un niveau inférieur au bas des prévisions communiquées fin octobre 2025.

PERSPECTIVES COURT ET MOYEN TERMES

Les investissements industriels en 2026 seront inférieurs à ceux de 2025, et devraient permettre au Groupe de revenir à un free cash-flow positif en 2026.

A moyen terme, le Groupe confirme ses objectifs à l'horizon 2029.

GLOSSAIRE

Croissance organique : calculée en comparant le chiffre d'affaires de l'année n avec le chiffre d'affaires de l'année n-1 retraité au taux de change de l'année n, hors impact des acquisitions et/ou cessions.

Effet de périmètre : contribution des sociétés acquises dans l'année n moins contribution n-1 des sociétés cédées dans l'année n-1, rapportée au chiffre d'affaires de l'année n-1 retraité au taux de change de l'année n et des cessions

Effet de change : calculé en comparant le chiffre d'affaires de l'année n-1 au taux de change de l'année n-1 avec le chiffre d'affaires de l'année n-1 au taux de change de l'année n.

Free cash-flow : Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles diminué des investissements industriels, des immobilisations incorporelles, des remboursements de dettes de loyer, et des intérêts financiers payés.

Le webcast (en anglais) sur le chiffre d'affaires se tiendra le 28 janvier 2026 à 18:00 CET. [Lien](#)

PROCHAINES RENDEZ-VOUS : Résultats de l'année 2025 : 18 mars 2026 avant Bourse

A PROPOS DE MERSEN

Mersen est un **expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés** pour les industries High-Tech. Présent dans plus de 30 pays avec plus de 50 sites industriels et 18 centres de R&D, Mersen développe des **solutions sur mesure** et fournit des produits clés à ses clients pour répondre aux nouveaux défis technologiques qui façonneront le monde de demain. **Depuis plus de 130 ans, les équipes de Mersen innovent sans cesse** pour accompagner et satisfaire les besoins de ses clients. Que ce soit dans le solaire, l'électronique, le véhicule électrique, l'aerospatial et bien d'autres secteurs, partout où les techniques avancent, il y a un peu de Mersen. En contribuant sans cesse au progrès, nous portons une attention quotidienne à l'amélioration de la vie pour tous et pour la planète. Cette **responsabilité d'entreprise** est récompensée par des agences de notation externes, Ecovadis (médaille d'Argent) et MSCI (notation « A »).

CONTACT INVESTISSEURS ET ANALYSTES
Véronique Boca
Mersen
Tél. + 33 (0) 1 46 91 54 40
Email : dri@mersen.com

CONTACT PRESSE
Guillaume Maujean/Stephan Burklin
Brunswick
Tél. +33 (0)6 89 73 87 86
Email : mersen@brunswickgroup.com