

MERSEN : CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3^{EME} TRIMESTRE 2020 EN AMELIORATION PAR RAPPORT AU 2^{EME} TRIMESTRE 2020 LANCEMENT DE PLANS D'ADAPTATION CIBLES

- Chiffre d'affaires de 208M€ au 3^{ème} trimestre 2020, en amélioration de 4% par rapport au 2^{ème} trimestre 2020 grâce à la bonne tenue des zones Asie et Amérique du Nord
- Baisse organique du chiffre d'affaires de 12% sur 9 mois (-9,8 % au 3^{ème} trimestre) vs 2019 ;
- Très bonne tenue des marchés de développement durable (énergies renouvelables, électronique, transports verts)
- Forte baisse des marchés de l'aéronautique et de la chimie et absence de visibilité sur le marché des industries de procédés qui nécessitent des plans d'adaptation ciblés
- Prévisions pour l'ensemble de l'année 2020, en l'état actuel de la situation sanitaire :
 - Croissance organique entre -12 % et -14 %
 - Marge opérationnelle courante entre 7 % et 8 %
 - Comptabilisation d'éléments non courants à hauteur d'environ 55M€ net d'impôts, dont 30M€ sans impact cash

PARIS, LE 28 OCTOBRE 2020 - Mersen (Euronext FR0000039620 – MRN), expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés, annonce un chiffre d'affaires consolidé pour les 9 premiers mois de l'année 2020 de 638 millions d'euros.

Luc Themelin, Directeur Général de Mersen, a déclaré : « *Mersen fait preuve de résilience et d'agilité dans un contexte économique inédit. Nous avons réussi à contenir le fort impact de la crise sur l'économie depuis le début de l'année, grâce en particulier à la bonne tenue de nos marchés en Asie. De plus, la résilience des marchés de développement durable sur lesquels le Groupe s'est positionné, et qui représentent désormais plus de la moitié de l'activité, démontre la pertinence de nos choix stratégiques. Cependant, le trimestre qui vient de s'écouler porte encore les marques de la crise économique consécutive aux mesures sanitaires prises dans de nombreux pays. Depuis le mois d'avril, nous avons mobilisé les dispositifs de chômage partiel proposés par les Etats afin de maintenir les emplois au plus fort de la crise et nous continuerons à le faire lorsque cela sera nécessaire. Toutefois, certains marchés comme l'aéronautique et la chimie sont affectés par un fort ralentissement de l'activité, sans perspective de retour à la normale dans les prochaines années. Nous devons ainsi nous adapter afin de préserver notre compétitivité et nous préparer au mieux pour 2021 dont la visibilité reste très limitée. Des plans d'adaptation seront menés dans certains sites en concertation avec les employés et dans le respect de nos valeurs. Je remercie tous les collaborateurs pour leur*

engagement lors de cette période, et leur renouvelle ma confiance dans les perspectives de notre entreprise.»

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3^{EME} TRIMESTRE 2020

Mersen réalise au 3^{eme} trimestre 2020 un chiffre d'affaires consolidé de 208 millions d'euros, en recul de 9,8% à périmètre et changes constants. En tenant compte d'un effet de périmètre positif lié à l'intégration d'AGM Italy et GAB Neumann et d'un effet de change négatif principalement lié à la dépréciation du dollar US, ce recul est de 11,2 %.

Ce trimestre est en amélioration de près de 4% par rapport au 2^{eme} trimestre qui était en décroissance organique de 18%, grâce principalement au pôle *Electrical Power*.

en millions d'euros	T3 2020	T3 2019	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
<i>Advanced Materials</i>	112,1	134,0	-16,3%	3,3%	-3,9%	-16,4%
<i>Electrical Power</i>	96,0	100,4	-1,2%		-3,1%	-4,3%
Europe	66,1	77,6	-19,6%	5,3%	-0,6%	-14,8%
Asie-Pacifique	62,5	65,1	-0,6%	0,5%	-3,8%	-4,0%
Amérique du Nord	72,2	83,0	-8,4%		-5,1%	-13,0%
Reste du Monde	7,3	8,6	-1,2%		-14,5%	-15,6%
Groupe	208,1	234,3	-9,8%	1,9%	-3,6%	-11,2%

PERFORMANCE PAR POLE

Les ventes du **pôle *Advanced Materials*** s'élèvent à 112 millions d'euros, en retrait organique de plus de 16 % sur la période. Les marchés des énergies renouvelables et de l'électronique restent bien orientés, tandis que les marchés des industries de procédés, de l'aéronautique et de la chimie sont en net repli.

Les ventes du **pôle *Electrical Power*** atteignent 96 millions d'euros sur le trimestre, en recul limité de 1,2% par rapport à 2019 à périmètre et changes constants. La distribution électrique aux Etats-Unis affiche une nette amélioration, tandis que les projets en électronique de puissance sont moins nombreux.

PERFORMANCE PAR REGION

En **Europe**, l'activité reste très en retrait, la baisse étant équivalente à celle du 2^{eme} trimestre. Le pôle *Electrical Power* est en légère amélioration ; les secteurs de l'aéronautique et des industries de procédés sont en revanche plus touchés.

En **Asie**, les ventes du Groupe sont en ligne avec le niveau de l'année dernière. La Chine affiche une croissance à 2 chiffres, tandis que l'Inde est également en forte croissance grâce au marché de la chimie et à la suite d'une période d'activité très ralentie au 2^{eme} trimestre en raison de la pandémie.

Enfin, en **Amérique du Nord**, après s'être dégradée au 2^{ème} trimestre, la situation est plus favorable grâce au pôle *Electrical Power*, notamment au travers de la distribution électrique. Le marché de la chimie affiche en revanche toujours un fort ralentissement.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES 9 PREMIERS MOIS DE L'ANNEE 2020

Mersen réalise au cours des 9 premiers mois de l'année 2020 un chiffre d'affaires consolidé de 638 millions d'euros, soit un retrait organique de 12,2 % par rapport à 2019. En tenant compte, d'une part, des effets de change négatifs de plus de 8 millions d'euros et, d'autre part, de l'intégration d'AGM Italy et GAB Neumann, ce retrait est de 11,1 %.

en millions d'euros	9 mois 2020	9 mois 2019	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
<i>Advanced Materials</i>	360,3	412,1	-14,9%	3,7%	-1,6%	-12,6%
<i>Electrical Power</i>	277,9	305,9	-8,6%		-0,6%	-9,2%
Europe	215,1	244,5	-17,3%	5,6%	-0,4%	-12,0%
Asie-Pacifique	188,5	195,4	-2,6%	0,6%	-1,6%	-3,6%
Amérique du Nord	214,4	249,8	-13,8%	0,1%	-0,4%	-14,2%
Reste du Monde	20,2	28,3	-20,5%	0,6%	-10,8%	-28,4%
Groupe	638,2	718,0	-12,2%	2,1%	-1,2%	-11,1%

Au global, les principaux marchés de développement durable (énergies renouvelables, électronique et transports verts) ont mieux résisté, avec une décroissance limitée à -2 % sur les 9 premiers mois de l'année, contre -19 % pour les autres marchés.

ADAPTATION DES EFFECTIFS AU REGARD DU CONTEXTE ACTUEL ET DES REFLEXIONS STRATEGIQUES ENGAGEES

Les dispositifs d'activité partielle proposés par les Etats ont permis au Groupe de maintenir l'emploi pendant la période de fort ralentissement de l'activité lié à la pandémie. Ces dispositifs continueront à être déployés par Mersen dans les pays où la situation conjoncturelle le nécessite.

Cependant, le Groupe s'attend à une activité en forte baisse sur les marchés de l'aéronautique et de la chimie sur l'ensemble de l'année 2020, sans perspective d'amélioration significative avant plusieurs années. Cette situation nécessite une adaptation des effectifs, principalement sur deux sites en France (Gennevilliers, Pagny-sur-Moselle) afin de préserver leur compétitivité. Afin de s'adapter aux évolutions structurelles de ces marchés, vingt-cinq postes seraient supprimés sur chacun des sites, le Groupe privilégiant le non-remplacement des départs volontaires, l'accompagnement aux mobilités et transitions professionnelles ainsi que les départs à la retraite. En parallèle, afin de répondre aux conséquences conjoncturelles de la crise sanitaire, les dispositifs d'activité partielle continueront également à être déployés sur ces deux sites.

Par ailleurs, comme annoncé lors de la présentation des résultats 2019, Mersen a engagé une revue de l'efficacité opérationnelle du pôle *Electrical Power*. Cela concerne en particulier le déménagement d'une

activité de fabrication de fusibles en Chine vers une usine plus moderne et le regroupement des activités de conception et fabrication de condensateurs sur le site d'Husum en Allemagne.

Au total, l'ensemble des plans d'adaptation pourrait entraîner une diminution d'environ 300 postes sur un grand nombre de sites du Groupe partout dans le monde.

Dans le respect des procédures de consultation des instances représentatives du personnel, les entités concernées envisagent de démarrer les projets d'adaptation d'ici la fin de l'année et de les terminer au cours du 1^{er} semestre 2021. Des mesures sociales d'accompagnement seront proposées et discutées dans le cadre des procédures déployées au sein de chaque entité concernée, et ce au regard des obligations légales et des pratiques locales. Mersen mènera ces projets en privilégiant un dialogue social de qualité, selon les pratiques et traditions du Groupe.

Mersen comptabilisera environ 55 millions d'euros de coûts non courants, principalement sur l'année 2020, dont 5 millions d'euros déjà comptabilisés au 1^{er} semestre. Ce montant inclura environ 30 millions d'euros de dépréciations d'actifs corporels et incorporels non cash, liées principalement au faible niveau d'activité sur le marché de la chimie et à la sous-utilisation de certains équipements de production sur les marchés structurellement en baisse. Les coûts cash devraient s'élever à environ 20 millions d'euros dont la majorité seront des charges de restructuration. Ces charges ne donneront pas lieu à un produit d'impôts au niveau du Groupe.

Ce plan devrait contribuer à une amélioration du résultat opérationnel courant d'environ 16 millions d'euros en année pleine (2022).

STRUCTURE FINANCIERE SOLIDE

A fin septembre, l'endettement financier net du Groupe atteint 218 millions d'euros, stable par rapport à fin décembre 2019 et en baisse de 10 millions d'euros par rapport à fin juin.

Le Groupe dispose par ailleurs d'une structure financière solide, avec 140 millions d'euros de lignes de crédit non utilisées et d'une trésorerie disponible de plus de 90 millions d'euros à fin septembre 2020. Le Groupe n'a aucune échéance de dette significative avant novembre 2021.

Le Groupe ne constate pas, à ce stade, de dérive dans les délais de paiement.

PERSPECTIVES

Compte tenu de la situation économique actuelle et des mesures annoncées, le Groupe prévoit en 2020 un recul organique des ventes compris entre -12% et -14%. La marge opérationnelle courante serait comprise entre 7 % et 8 %. Il comptabilisera des coûts non-récurrents à hauteur d'environ 55 millions d'euros sans produit d'impôts au niveau du Groupe, dont 30 millions d'euros n'ayant pas d'impact cash.

Par ailleurs, le positionnement de Mersen sur les marchés de développement durable conforte le Groupe dans ses perspectives à moyen terme. Il est notamment engagé avec plusieurs clients dans des développements majeurs pour le marché des semi-conducteurs de puissance SiC ; il a également franchi des étapes clé de qualification de ses produits pour les futurs véhicules électriques de forte puissance.

GLOSSAIRE

Croissance organique : calculée en comparant le chiffre d'affaires de l'année n avec le chiffre d'affaires de l'année n-1 retraité au taux de change de l'année n, hors impact des acquisitions et/ou cessions.

Effet de périmètre : contribution des sociétés acquises dans l'année n, rapportée au chiffre d'affaires de l'année n

- La société Advanced Graphite Materials Italy, acteur européen de référence dans la finition de pièces sur-mesure en graphite extrudé, est consolidée depuis le 1^{er} décembre 2019.
- L'acquisition de la société GAB Neumann, un spécialiste du design, de la fabrication et de la vente d'échangeurs de chaleur en graphite et en Carbone de Silicium (SiC) pour le marché de la chimie a été finalisée en février 2020. Elle est consolidée depuis le 1^{er} mars 2020.

Effet de change : calculé en comparant le chiffre d'affaires de l'année n-1 au taux de change de l'année n-1 avec le chiffre d'affaires de l'année n-1 au taux de change de l'année n.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Chiffre d'affaires 2020 : 28 janvier 2021 après Bourse

A PROPOS DE MERSEN

Expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés, Mersen conçoit des solutions innovantes adaptées aux besoins de ses clients pour optimiser leur performance industrielle dans des secteurs porteurs : énergie, électronique, transports, chimie/pharmacie et industries de procédés.

LE GROUPE EST COTE SUR LE COMPARTIMENT B D'EURONEXT**CONTACT INVESTISSEURS ET ANALYSTES**

Véronique Boca
Mersen
Tél. + 33 (0) 1 46 91 54 40
Email : dri@mersen.com

CONTACT PRESSE

Guillaume Maujean/Xavier Mas
Brunswick
Tél. +33 (0) 1 85 65 83 83
Email : mersen@brunswickgroup.com